

## **MEMORIA 2024**

### **INDICE:**

- 1- INTRODUCCIÓN
- 2- RESULTADO ECONÓMICO DEL AÑO
- 3- EVOLUCIÓN RESPECTO A AÑOS ANTERIORES
- 4- PERCEPCIÓN EXTERNA DE LA COOPERATIVA
- 5- SERVICIOS A LOS PRODUCTORES
  - I- Servicio de rastrada
  - II- Entrega de fertilizantes y sustrato
  - III- Anticipo a productores
- 6- ACOPIO Y VENTA 2021 HASTA EL 28/07/2025
- 7- CANTIDAD DE PRODUCTORES QUE COMERCIALIZARON CON COPAT EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS
- 8- COMPARACIÓN PRECIO DE LA PONDERANTE CON EL DÓLAR DIVISA
- 9- DATOS ESTADÍSTICOS COMPARATIVOS A NIVEL PAÍS Y PROVINCIA
- 10- SALARIOS AL PERSONAL
- 11- OFICINA EN SAN MIGUEL DE TUCUMAN
- 12- MAQUINARIAS Y HERRAMIENTAS
- 13- LIBROS SOCIALES Y CONTABLES
- 14- HECHOS RELEVANTES POSTERIORES AL CIERRE DE EJERCICIO
- 15- PALABRAS FINALES

### **1- INTRODUCCIÓN**

#### **ESTIMADOS ASOCIADOS**

Introducción

“Muy buenos días a todos los presentes.

Como representantes de esta cooperativa, es una satisfacción dar apertura a esta jornada en la que compartimos, con transparencia y compromiso el balance del tercer año de gestión.

Tres años atrás, iniciamos un camino con la convicción de que el trabajo colaborativo, la participación activa y los valores cooperativos podían transformar no solo nuestra organización, sino también nuestra comunidad.

Hoy, no venimos solo a presentar números: venimos a contar cómo cada decisión, cada logro y cada desafío superado refleja el esfuerzo colectivo y la visión compartida que nos une, una visión clara y detallada sobre los logros y desafíos enfrentados por nuestra cooperativa durante el año 2024.

Esta asamblea de tratamiento y consideración de balance no solo es para compartir resultados, sino para renovar nuestro compromiso con cada socio y con toda la comunidad agrícola tabacalera.

El año 2024 ha sido testigo de desafíos superados, logros alcanzados y sueños que comenzaron a tomar forma. Y más allá de los números, lo que celebramos hoy es el esfuerzo colectivo que nos trajo hasta acá.

La cooperativa ha avanzado en mejoras en el proceso productivo, gestión eficiente de recursos, transparencia y en beneficio positivo en nuestra comunidad, sí; pero también ha fortalecido vínculos, ha generado oportunidades para nuestros jóvenes, y ha demostrado que cuando trabajamos unidos, el impacto se multiplica.

Porque en esta tierra, donde la solidaridad se vive todos los días, sabemos que las decisiones que tomamos no se quedan en nuestras oficinas: se reflejan en cada familia tabacalera.

Por eso, esta exposición es más que un informe. Es un llamado a seguir creciendo juntos, a pensar en grande y actuar con responsabilidad.

Como cooperativa, estamos convencidos de que el futuro no se espera... se construye. Y lo hacemos, paso a paso, con la fuerza de todos ustedes, es una invitación a seguir construyendo juntos, con más inclusión, más eficiencia y más responsabilidad social.

Además, buscamos fomentar un diálogo constructivo con nuestros asociados, promoviendo la transparencia y la participación activa en todas nuestras actividades

Los invito a recorrer estos avances, no solo como observadores, sino como protagonistas de este proyecto que crece con cada uno de ustedes.

## **2- RESULTADO ECONÓMICO DEL AÑO.**

El Resultado contable del ejercicio 2024 fue de perdida de \$3.024.909.275. Este monto es el resultado ajustado por inflación por lo que se debe tener en cuenta que el RECPAM (Resultado a la Exposición al Cambio del Poder Adquisitivo de la Moneda), es por \$2.410.459.493 que figura en el Estado de Resultados afecta negativamente el resultado positivo antes del Resultado Financiero y por Tenencia que es positivo en \$94.452.470.

## **3- EVOLUCIÓN RESPECTO A LOS AÑOS ANTERIORES.**

Al asumir nuestro objetivo fue recuperarla del estado de deterioro que se encontraba la institución, para ello comenzamos con sanear las deudas por préstamos, deudas impositivas, con productores, Estación Experimental Agrícola Obispo Colombres y juicios cuyo estado eran irreversibles.

En lo que llevamos de esta gestión se mejoró considerablemente la situación patrimonial respecto a las deudas.

A continuación exponemos un cuadro comparativo desde el ejercicio 2020 al 2024 donde se pone de manifiesto el índice de endeudamiento de la cooperativa. Este índice muestra la relación entre el total del Pasivo (deudas) respecto al Patrimonio Neto (que es lo que la cooperativa posee menos sus deudas)

En este cuadro se expone la baja incidencia entre el total de deudas respecto al patrimonio de la entidad al 31 de diciembre desde el año 2020 al 2024

Pasivo Patrimonio Neto	Índice de endeudamiento				
	Periodos				
	2024	2023	2022	2021	2020
	3,95%	2,45%	5,90%	26,00%	43,00%

Se utilizaron valores ajustados por inflación para el calculo de los porcentajes para homogeneizar la comparación año por año

Este cuadro muestra que en los últimos 5 años el total de deudas respecto al Patrimonio de la cooperativa fue disminuyendo, uno de nuestros objetivos fue cancelar deudas principalmente con productores, proveedores y deudas impositivas.

En 3 años que llevamos de nuestra gestión no hemos recibido ningún tipo de fondos para el plan de proceso, poniendo en evidencia el control sobre nuestras cuentas tanto de ingresos como de gastos.

Cabe aclarar que los índices de inflación que golpearon tanto a la actividad de producción que fue del 117,8% que afectó en los costos de proceso y mantenimiento de la institución agravado con el incremento del valor de la divisa que en todo el año se incrementó en un 26,59%. Eso muestra el resultado negativo del balance 2024. Es decir que los gastos incurridos en el periodo tanto de repuestos, sueldos, insumos, etc se incrementaron en 117,8% pero el valor de la mercadería vendida al exterior con la cual la recibimos en dólares tuvo un incremento de tan solo el 26,59%. Aun así hicimos lo posible para abonar la materia prima comprada con un incremento del 411% a los efectos de poder ayudar a nuestros asociados.

#### **4- PERCEPCIÓN EXTERNA DE LA COOPERATIVA.**

La cooperativa demuestra crecimiento sostenido, compromiso social y transparencia, su imagen pública se fortalece y genera confianza tanto en sus asociados como en la comunidad.

Defendemos valores como la solidaridad, la participación democrática y el compromiso con el bien común que consideramos clave para conservar una relación positiva con productores, clientes y proveedores, invitándolos siempre al diálogo y a la participación activa a todos los socios.

Contamos con el programa en radio Libertad semanalmente informando al productor asociado sobre cronogramas de pago, planes del Fondo Especial del Tabaco y gestiones realizadas tanto a nivel provincial como nacional en el PRAT (Programa de Reconversion de Areas Tabacaleras)

Compartimos información en el grupo de WhatsApp “Tabacaleros autoconvocados”: cronogramas de pago, información sensible del sector

Trabajamos en forma conjunta con la colaboración de las asociaciones que nuclean a los productores tabacaleros: Unión de Tabacaleros de Tucumán y Cámara de Tabaco de Tucumán en beneficio del sector.

En este periodo 2024 se incorporaron como socios 60 productores nuevos, eso da muestra que vamos bien a diferencia de las décadas pasadas que de 2805 asociados productores recibimos la cooperativa con menos de 700 que continuaban vendiendo su tabaco a la cooperativa.

#### **5- SERVICIOS A LOS PRODUCTORES**

##### **I-      Servicio de rastrada**

Los servicios de rastrada en los últimos años fueron los siguientes:

Servicio de rastrada a asociados			
Periodos			
2024	2023	2022	2021
649,22	1.217,60	1.455,60	30,00

##### **II-      Entrega de fertilizantes y sustrato**

Insumos	Cantidad de bolsas entregadas	Productores beneficiados	Monto \$
Sustrato	2142	145	27.846.000,00
Fertilizantes	494	21	11.436.100,00

### **III- Anticipo a productores**

En el mes Noviembre 2024 se otorgó un anticipo a los productores que lo solicitaron para que puedan levantar su cosecha, siendo los beneficiados 210 productores por un total de \$166.281.955,90.

### **6- ACOPIO Y VENTA 2021 hasta el 28/07/2025**

El total de kilogramos de tabaco acopiado, procesado y vendido desde el periodo 2021 hasta el 28/07/2025 es el siguiente:

En kgs de tabaco	2021	2022	2023	2024	Hasta el 28/07/25
Acopio	1.924.296,00	1.371.341,00	2.019.094,00	1.260.822,00	2.019.985,00
Tabaco Procesado	292.900,00	697.515,00	800.381,00	543.341,00	1.306.999,00
Venta	1.195.380,00	2.217.555,00	1.441.410,00	1.340.904,00	797.586,00

### **7- CANTIDAD DE PRODUCTORES QUE COMERCIALIZARON CON COPAT EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS FUERON LOS SIGUIENTES:**

Periodo	Cantidad		
	Burley	Virginia	Total
2021	874	17	891
2022	638	11	649
2023	797	2	799
2024	612	6	618
2025	630	6	636

### **8- COMPARACIÓN PRECIO DE LA PONDERANTE CON EL DÓLAR DIVISA**

El siguiente es un cuadro comparativo del valor de la ponderante de las campañas 2021 al 2025 comparativa con el dólar divisa al inicio del acopio:

Campaña	Precio en pesos	Aumento	Tipo de cambio	Precio en dolares
20/21	136,08	44%	92,50	1,47
21/22	210,92	55%	110,25	1,91
22/23	548,39	160%	194,50	2,82
23/24	2.800,00	411%	873,00	3,21
<b>24/25</b>	<b>3.125,00</b>	<b>12%</b>	<b>1.059,25</b>	<b>2,95</b>

### **9- DATOS ESTADÍSTICOS COMPARATIVOS A NIVEL PAÍS Y PROVINCIA**

<b>Tipo de tabaco</b>	<b>Cantidad de kgs</b>	<b>Participacion en el mercado Nacional</b>	<b>COPAT 2024</b>	<b>Participacion en el mercado provincial</b>
<b>Tucuman Burley</b>	6.240.401,00	0,02	1.243.349,00	19,92
<b>Tucuman C.Argentino</b>	56.451,00	7,72	0	0
<b>Tucuman Virginia</b>	17.473,00	0,07	17.473,00	100
<b>Total</b>	<b>6.314.325,00</b>	<b>7,81</b>	<b>1.260.822,00</b>	<b>19,97</b>

Con respecto al precio del tabaco en el acopio 2024, la ponderante Burley C1F en \$ 2.800 otorgándose un incremento del 411% respecto al año anterior que fue de \$ 548,39

Con respecto al Virginia (B1F) fue de \$2.820 otorgándose un incremento del 445% respecto al año anterior que fue de \$ 633.31

Con respecto al incremento de la presente campaña, nuestra cooperativa, otorgó el mayor porcentaje de aumento del país para la clase de tabaco Burley en un 411%, repercutiendo positivamente en la coparticipación del coeficiente que le corresponde a la provincia de Tucumán con el 7.89%, beneficiando al productor en el cobro de los retornos del FET.

Cabe destacar, que durante el ejercicio 2024 al igual que en el 2023 y 2022 no se recibió fondos para el plan de proceso por lo que el mismo se llevó a cabo con recursos propios, significando un gran esfuerzo económico para nuestra institución.

#### **10- SALARIOS AL PERSONAL**

El incremento salarial del personal durante el año 2024 fue del 136,37%, pasando el valor hora de \$1.207,24 a \$2.853,50

Además se acompañó con este incremento el concepto Premio por Asistencia y el Viático, de \$16.000 y \$10.000 a \$50.000 y \$22.000 respectivamente por mes.

#### **11- OFICINA EN SAN MIGUEL DE TUCUMAN**

La COPAT cuenta con una oficina en calle Mendoza nº 490, 6º piso, of 22 con 4 empleadas administrativas.

#### **12- MAQUINARIAS Y HERRAMIENTAS**

Nuestra cooperativa cuenta con las siguientes maquinarias y herramientas:

- 1 Auto Elevador - ME25 – 45 T – Marca Michigan
- 1 Auto Elevador Toyota
- 3 TRACTORES  
Massey Ferguson serie 4292 funcionando
- 3 RASTRAS:  
Genovese 24 discos en condiciones
- 3 CINCELES DE 7 PUAS
- 1 TALLER AMBULANTE
- 3 ROLOS  
• 1 Rolo completo
- 1 Rolo (Sin dos ruedas)
- 1 Rolo (Sin una rueda)
- 1 CISTERNA PARA COMBUSTIBLE DE 2000 LITROS
- 1 Camioneta Ford Ranger 2.3 patente MBK223
- 1 Camioneta Fiat Strada Loker 1.6 mod.2018 patente AA447LN
- 1 Compresor industrial

- 1 Vehiculo Toyota Corolla 1.8 año 2012 patente LOW001

**Estado de tractores:** se realiza el mantenimiento permanente a los efectos de ser utilizadas cuando se lo requiera brindando servicio de rastreado de calidad a sus asociados

**Estado de la balanza:** Se encuentra en uso y con autorización para funcionar del INTI

**Estado del automóvil toyota corolla patente low001:** se realizan los servicios periódicos y se encuentra en uso.

**Estado de la prensa:** Se realizaron los mantenimientos correspondientes a tal punto que se encuentra funcionando en un 90% de su efectividad llegando a procesar hasta 97 cajas en un día siendo el promedio para este año 2025 del 65 cajas diarias

Para ello se realizaron reparaciones y mantenimientos en los siguientes sectores: mesa de alimentación, balanza de flujo de pesaje continuo y fabricación de cinta de reprocesso. De esa manera se mejoró la optimización de la línea de proceso, consiguiendo mejoras cuantitativas y cualitativas en cuanto al producto final que es la lámina del tabaco.

- **Situacion de la nueva prensa adquirida en el año 2020 y no instalada:** Es deber informar sobre una inspección realizada el 01/12/2022 por ingenieros de Brasil enviados por la empresa Star Agritech Tarim Ticaret Ltda., misma empresa a quien se adquirió la prensa nueva de origen italiano, marca COMA, adquirida en el año 2020 por la suma de U\$S737.100.
- Con fecha 14/07/2020 se transfirió un anticipo a dicha empresa de US\$200.000, quedando un saldo de U\$S 537.100 que fue compensado con exportaciones de tabaco de ese mismo año, con facturas E 138 y 140.
- El bien ingresó y se nacionalizó en Diciembre de 2020, bajo el despacho nº 20074IC06000038M, factura STAR 9003.
- El dia 09/02/2023 se recibe notificación de AFIP informando que al no haber realizado el ingreso oportuno de divisas, nos intimó a liquidar las divisas correspondientes, en un plazo de 10 (diez) días caso contrario procedían a aplicar la Suspensión preventiva, en los términos del artículo 97 del Código Aduanero, sin perjuicio de las demás sanciones disciplinarias que pudieran corresponder.
- Lo que AFIP reclama es el ingreso de las divisas por el saldo de U\$S537.100. Cosa que no ocurrió porque por dicho saldo se entregó tabaco.
- Ante esta situación se contrató al Cr. Juan Pablo Assaf especialista en Comercio Exterior quien luego de varias gestiones ante AFIP, Aduana y Banco Central de la República Argentina, concluyendo que la única manera de solucionar el inconveniente se debía enviar el saldo de los U\$S537.100 para cancelar el valor de la prensa y que de la empresa STAR AGRITECH TARIM TICARET LTDA nos reenvíen la misma cantidad de divisas por el valor del tabaco enviado.
- A fines del año pasado, no se podía girar al exterior divisas para cancelar esta deuda de años anteriores debido que el mercado cambiario estaba prácticamente cerrado para el importador de bienes y servicios, lo que generó un atraso general de cancelación de deudas con el exterior.
- Como consecuencia de esta situación no podemos gestionar ante AFIP el reintegro del impuesto al Valor Agregado, IVA, que al 31/12/2023 era de \$56.027.437, que como es crédito fiscal relacionado con exportación se puede recuperar vía reintegro de IVA, actualmente no se viene haciendo la gestión porque los permisos de embarques se encuentran pendientes de regularizar.

### **Nueva caldera**

Con fecha 19 de Noviembre 2023 se decidió la adquisición de una caldera a los efectos de reemplazar la que se encontraba en desuso y cuya reparación exigía un costo similar la de adquirir una nueva. La compra fue concretada por U\$S133.100 pagaderos en 3 cuotas iguales y consecutivas de U\$S44.366 con vencimiento en los meses de Marzo de los años 2024, 2025 y 2026

Cabe aclarar que la adquisición fue concretada en el presente año 2024 y se encuentra en nuestra planta con la que se garantizará el proceso en las futuras campañas

### **13- LIBROS SOCIALES Y CONTABLES**

La cooperativa cuenta con todos los libros llevados en legal forma y son los siguientes:

- 1- Actas de Consejo de administración
- 2- Actas de asamblea
- 3- Registro de asistencia a asamblea
- 4- Diario general
- 5- Inventario y balance
- 6- Registro de asociados
- 7- Informe de Sindico
- 8- Informe de auditoria

### **14- HECHOS RELEVANTES POSTERIORES AL CIERRE DE EJERCICIO**

En el mes de Julio sufrimos daños sobre el frente de nuestra institución por productores asociados que en semanas anteriores habían tomado la planta no dejando ingresar a empleados, productores, asociados, miembros del consejo de administración ni miembros de la junta electoral, cerrando el portón con candado y prendiendo fuego a cubiertas. Los daños se valuaron en mas de \$50 millones de pesos que incluye daños materiales en vidrios de ventanas, la puerta brindex, televisor, y los días sin trabajar de los empleados que según informe del área contable la perdida diaria ascendía al mes de Julio 2025 a mas de \$3 millones.

Este hecho repercutió a nivel provincial y nacional dañando la imagen de nuestra institución ante la comunidad y ante nuestros clientes extranjeros.

Se inició un proceso judicial quedando en manos de justicia las consecuencias penales a tan grave hecho

### **15- PALABRAS FINALES**

Reflexión final: ¿cómo este año nos acercó a nuestros principios cooperativos?

El compromiso de cada uno de los que formamos parte de esta cooperativa, de esta familia, es indispensable para alcanzar nuestros objetivos y crecer cada día más, buscando con el avance el bienestar de todos los que conformamos esta institución. La unión hace la fuerza y trabajando juntos logramos mejores resultados. Así logramos posicionarnos como la acopiadora mas importante de la provincia, gracias al esfuerzo y a la decisión en cada minuto de aportar nuestro trabajo y honestidad y el consejo de muchos de ustedes, sus habilidades y su voluntad a esta nuestra casa.

Las noticias que acusaban a nuestra gestión quedaron en el pasado al demostrar capacidad y vocación de servicio, pues la imagen empañada de viejos dirigentes quedó impregnada en nuestras mentes. Hoy verdaderos productores tabacaleros estamos dirigiendo los destinos de la actividad confiando que su materia prima se abona al momento de la compra y se le realiza un proceso de preindustrialización aportando los más altos estándares internacionales de seguridad y calidad según las exigencias de nuestros clientes. Desde el inicio de nuestra gestión concebimos que dirigimos una gran empresa familiar, atendiendo la preocupación por nuestros asociados y las ganas de brindarles lo mejor ha ocupado la primera línea de nuestras prioridades como cooperativa.

Nuestro Consejo de Administración se comprometió en mejorar todos los aspectos relacionados con la producción, acopio y ventas de nuestra materia prima, y para ello se dio especial prioridad a nuestros asociados con servicios y asistencia financiera para que puedan llevar adelante su producción y destacamos la buena atención brindada a nuestros asociados para la asistencia y buen trato que se merece recibir

De igual manera fue la atención dada a la planta de proceso y a cada una de las piezas que componen la maquinaria de la industrialización del tabaco.

Corresponde confesar que atravesamos momentos difíciles, pero, debemos reconocer que, sin nuestro personal y profesionales con su fiel trabajo y su lealtad no hubiésemos podido llevar adelante nuestros objetivos.

El balance de nuestro tercer año de gestión ha tenido una gran mejora. Sin embargo, creemos que podemos dar más, que el compromiso debe ser ahora más fuerte que nunca y que allá afuera está el desafío de crecer como institución para beneficio del sector.

Nos eligieron para recuperar la cooperativa y demostramos ser capaces de llevar adelante la gestión en beneficio de toda la actividad, de los productores especialmente. Hasta ahora sabemos que lo hemos logrado, vamos por la buena senda y con la ayuda de Dios y la Virgen seguiremos trabajando hasta lograr el mejoramiento de cada familia tabacalera.

No podemos dejar de lado, de insistir lo ocurrido durante el mes de Julio 2025 cuando un grupo de asociados en reiteradas oportunidades realizó manifestaciones terminando con la toma de las instalaciones de la cooperativa lo que finalizaron el día 24 con hechos de violencia y destrucción del frente de las oficinas, con daños en vehículos, el interior de la administración y violencia física a personas que se encontraron en el lugar. Hechos que a pesar de la dedicación constante de tratar de empañar nuestra gestión no lograron destruir todo lo conseguido en 3 años de gestión, hoy estamos de pie y continuamos a favor de productores asociados y del sector en general.

Por dichos hechos se iniciaron las denuncias policiales y las correspondientes acciones judiciales por daños y perjuicios y amenazas de muertes. Dichos motivos fueron los que este consejo decidió expulsar a esos asociados y queda a criterio de esta asamblea la decisión final.

Confiamos en Dios que se haga justicia y esperamos haber cumplido con lo estipulado por nuestro estatuto y trabajado a favor de la verdad y de nuestros asociados.

Agradecemos el acompañamiento a todos los que apoyan permanentemente a este consejo, tanto empleados, profesionales y socios en general y como muestra de gratitud pedimos un fuerte aplauso para cada uno de quienes hacen posible que esta institución sea lo que es hoy: Un hogar donde se construye la esperanza del mañana para nosotros y para las futuras generaciones.

Sin mas saludamos muy atentamente

---

Tesorero  
Walter Ariel Chumba  
DNI 24.965.387

---

Secretario  
Daniel Alberto Gallo  
DNI 17077246

---

Presidente  
Cristian Matias Robledo  
DNI 26.935.584